2023年度工作述职报告

教师教育学院副院长 鄢锋

2023年，本人坚持勤奋工作、勇于担当，较好完成了本职工作和学校、学院部署的重点工作，具体工作总结如下：

**一、加强学习，提高政治素质和业务能力**  
 我始终把学习放在首位，认真学习党的理论知识，不断提高自己的政治素质和业务能力。通过学习，我深刻认识到作为一名管理人员，必须具备高度的政治敏感性和责任感，始终保持清醒的头脑和正确的政治方向。同时，我还注重学习教育教学理论，不断提高自己的教学水平和组织管理能力。

**二、认真履行职责，推进教学改革**

作为分管教学工作的副院长，我认真履行职责，积极推进教学改革。重视加强基层教学组织建设，落实集体备课制度和全员教研制度，完善基层教学组工作研讨交流制度织。本学期开学前一周组织召开了集体备课会，小学教育系、学前教育系、体育教育系以课程团队为单位共组织召开了《人工智能与未来教育》、《心理学基础》、《健美操》等49门课程的集体备课会。各课程团队就课程标准、内容安排、教学进度、教学方法、作业布置、考核要求等内容进行研讨，并就课程标准的修订、线上教学资源的丰富以及教学模式的创新等问题进行了研讨，并明确了课程统一的考核方法。完成了2023版人才培养方案的修（制）订工作。强化对课堂教学质量的督导与评估，调整了教师教育学院学院教学委员会、学位评审委员会、督导组、教研室，开展日常教学检查。领导负责，教务科牵头，定期开展例会、教学检查、教学督导、全员动员、层层落实的局面，管理有序。同时，领导、督导、教师、教学管理人员深入基层，据不完全统计，本学年全院被听课节次达350节以上，从根本上确保了教育教学质量。2023年教师教育学院教学日常正常有序，无教学事故发生。积极组织教师申报各级各类课程建设，截至目前，我院已获评国家级一流课程1门，省级一流课程17门。为扩大一流课程的建设面，提升一流课程的数量，学院积极组织，提前谋划，截止目前，总共立项了一流课程培育项目26门。通过推进教育数字化转型，建设数字化教育学院，努力探索人才培养的新模式，“人工智能+乡村教育振兴”微专业建成，已在全校范围开始招生开课，4门新形态AI知识图谱课程建设已经完成初步建设，实现教学建设项目数量进一步的突破。

**三、注重学生综合素质培养，提高学生社会适应能力**

作为管理人员，我深刻认识到学生综合素质培养的重要性。在课程设置和教学方法上，我注重培养学生的创新精神和实践能力，鼓励学生参加各种社会实践活动和竞赛活动。同时，我还积极开展校园文化活动和社会实践活动，提高学生的社会适应能力和综合素质。

**四、加强师资队伍建设，提高教师教学水平**

教师是教学工作的主体，教师教学水平的提高是教学质量的重要保障。一年来，依托各级各类培训、比赛，开展师德教育、教师教学能力提升，引导全体教师注重加强自身修养，提高全体教师教育教学技能。积极组织“一流课堂”活动开展，全年组织开设示范课、公开课13节，教学改革专题活动30场，每一堂课都是有组织、有评课、有研讨；积极组织教师申报各类教学技能竞赛，浙江省第四届高校教师教学创新大赛，我院谢清老师报名参赛，明年4月比赛。

**五、加强教学管理，提高教学质量**

教学管理是教学工作的重要组成部分，是提高教学质量的重要保障。因此，我注重加强教学管理，建立健全的教学管理制度和教学质量监控体系。我积极推进教学信息化建设和数字化校园建设，提高教学管理的效率和水平。同时，我还注重加强对教学质量的监控和评估，及时发现和解决问题。

1. **在履行“一岗双责”方面**

本人严格履行“一岗双责”。始终保持清醒头脑，时刻警醒自己，做到守土有责、守土尽责。确保分管的教学、实验室、师培、大学体育、工会等工作任务落实到实处，防止形式主义、官僚主义等问题，确保工作取得实效。勇于担当、敢于负责，面对困难和问题不回避、不推诿，积极主动地解决工作中出现的问题，带领老师完成了小学教育专业认证中期整改工作。平时工作中时刻提醒自己加强学习、提高自身素质，不断增强履职能力和水平，以更好地履行“一岗双责”的要求，促进工作的顺利开展。

1. **在落实意识形态和网络意识形态责任方面**

一年来，我始终坚持把意识形态工作摆在极端重要的位置上，认真贯彻落实中央关于加强意识形态工作的决策部署，不断增强做好意识形态工作的政治自觉、思想自觉和行动自觉，确保了各项工作任务落到实处。强化理论武装，提高教师思想政治素质。通过全院教职工大会、主题党日等活动带领老师深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，加强对广大教师的理论教育和实践锻炼，切实增强了他们的政治意识、大局意识和核心意识。加强阵地管理，牢牢掌握舆论引导主动权。积极推进媒体融合发展，打造了一批具有影响力的新闻素材，只要学院有重大活动和比赛都第一时间向学校报送新闻稿，通过校园网及时宣传，我们将继续加强理论武装和舆论引导工作力度，创新宣传形式和手段，推动主流舆论更加深入人心。

最后，想向组织说说心里话：今年本人很荣幸的晋升为教授，感谢学校对我的认可和信任，让我有机会在这个充满活力和机遇的平台上继续成长和发展。我将继续致力于学术研究和社会服务。我将带领团队深入开展研究，探索新的领域和方向，为学科发展做出更大的贡献。同时，我也将积极参与社会公益事业，发挥自己的专业优势，为社会进步和发展贡献自己的力量。我将以更加饱满的热情和更高的标准要求自己，不断追求卓越，为学校的发展和繁荣贡献自己的力量。

在一年来的工作中，虽然取得了一定的成绩，但也存在一些问题。比如在教学管理方面还存在一些薄弱环节，需要进一步加强；在教师队伍建设方面还需要进一步提高教师的整体素质和教学水平；在学生综合素质培养方面还需要进一步加强实践教学环节。教师教育学院正在加紧创建一流，针对各项工作都提出了具体的目标。2024年，本人将继续围绕学校、学院中心工作，力争在专业认证整改、数字化课程建设、教学团队建设等方面取得新的突破和成绩。